



AVANCES de



DIÁLOGO COOPERATIVO REGIONAL

Boletín electrónico de la Confederación de Cooperativas del Caribe, Centro y Suramérica
Al servicio del cooperativismo regional **1º de febrero de 2009**

DOCUMENTO DE POSICIÓN – I PARTE

El cooperativismo preparado con alternativas ante la crisis global

Muchos fueron sorprendidos por la crisis financiera global que pronto se convirtió en crisis económica mundial.

El modelo neoliberal, que se entronizó en la década de los 1980 y se asentó firmemente en la década de los 1990 con el llamado Consenso de Washington, se presentaba como imbatible por la fuerza política, económica y militar de la unisuperpotencia que lo respaldaba.

Sin embargo, personas conocedoras de los procesos económicos advertían de la fragilidad del modelo. Aún pensadores del campo capitalista, incluidos premios Nobel y organismos financieros, llamaban a reflexión y al rescate de los valores de la solidaridad y la redistribución.

Aparecerán magos y malabaristas que, ante el fracaso del modelo, intentarán justificar lo sucedido aduciendo que no fue el modelo que fracasó sino los implementadores y supervisores, engañados por empresarios llevados por la codicia.

Pero el sol no se puede tapar con un dedo. El modelo preconizaba la supresión del Estado en la esfera económica y el *laissez-faire* (dejar hacer) para las [grandes] empresas y empresarios, llamando a confiar en la capacidad del mercado presentado como ordenador económico, social y político, como motor de una soberanía transnacional.

ANTECEDENTES

Casi por finalizar la II Guerra Mundial, las potencias económicas se dieron a la tarea de reestructurar el sistema económico-financiero mundial. La Conferencia de Bretón Woods (1944) se dio a definir un nuevo patrón de cambio por el dólar, tasas de cambio fijas, la obligación de mantener paridad oficial de referencia con el dólar, la supresión de la libre convertibilidad en oro y sobre la expansión del comercio internacional. Sin decirlo, inició el dismantelamiento de las políticas keynesianas que resultaron efectivas ante la Gran Depresión del 1929-1939, pero que se pensaron superadas por el auge post-guerra.

A principios de la década de los 1970 se intentó atajar una nueva crisis con medidas como la eliminación definitiva del patrón oro, la devaluación del dólar, el recargo de aranceles a productos importados, y mecanismos contra el desorden monetario e inflación, la crisis por precios de petróleo y la desestabilización de las balanzas de pagos.

El llamado “Consenso de Washington” (de los organismos con sede en Washington y de nadie más) propuso ciertas políticas económicas como programa para impulsar el crecimiento. Sus contenidos incluían: ajuste fiscal, liberalización de las tasas de interés, apertura comercial y libre comercio. Se vio como un triunfo del capitalismo neoliberal, aunque era fácil prever buenos resultados en momentos en que existían las mejores condiciones coyunturales.

Se solicita sacar y entregar copias a miembros del Consejo de Administración, Junta de Directores y ejecutivos y personal de las cooperativas y organizaciones que reciben este boletín. Favor retransmitirlo por correo electrónico a todos sus contactos y relacionados. Autorizada reproducción.

Se presentó la actividad económica como si hubiese contradicción entre lo individual y lo colectivo. Se consolidaron grupos financieros gigantes, se adoptaron mecanismos de intercambio de información financiera, nuevos instrumentos y “monedas” internacionales, las Normas de Basilea y la interconexión de finanzas, mercados y bolsas, además de que el Banco Mundial y el Fondo Monetario Internacional se constituyeron en una policía financiera mundial.

CUESTIONADO EL MODELO

Según pasó el tiempo, fue evidente que las promesas de bienestar general (efecto cascada) no eran coincidentes con el modelo. Más bien se suscitaron crecientes índices de pobreza, exclusión social, profundización de contradicciones, resultados inhumanos, degradación ambiental, desigualdades, trastornos sociales, marginación, concentración de la riqueza y América Latina se convirtió en una región con distribución de ingreso muy inequitativa.

Hay que sumar las brechas de conocimiento y control entre regiones del mundo, civilizaciones, países, comunidades, grupos, sectores sociales y empresas, separándose entre ricos y pobres.

El modelo hizo agua a partir del 2007 y en 2008 ya enfrentaba su crisis generalizada. Fue la caída del “muro de Berlín” del neoliberalismo, a pesar que sus ideólogos trataron de ocultarla hasta pasadas las elecciones en Estados Unidos... pero ya era muy tarde.

Se había coartado la capacidad del Estado para reaccionar y ofrecer soluciones, se había dado mano libre a los grandes monopolios, consorcios y trasnacionales, se había trasladado el control al “mercado”, mientras se acumulaban desbalances, políticas antipopulares y fraudes (conocidos públicamente desde hace tiempo), de los cuales los problemas en el mercado de hipotecas, inmuebles, valores e inversiones eran sólo síntomas.

ALTERNATIVAS Y OPORTUNIDADES PARA EL COOPERATIVISMO

Si analizamos nuestro entorno próximo, encontramos graves problemas, pero también grandes oportunidades para impulsar la alternativa cooperativa y propiciar la idea de que, ante el cuadro de desigualdades, el modelo cooperativo constituye una verdadera, justa, democrática y participativa opción de desarrollo social sostenido.

Consideradas las condiciones objetivas del contexto actual, queda claro que las cooperativas están preparadas para asumir los retos que se han impuesto. Por tal razón las cooperativas se encuentran en las mejores condiciones cuando la banca lucrativa tradicional y las empresas mercantilistas confrontan extremas dificultades y hasta liquidaciones.

El cooperativismo es una opción para el desarrollo, a condición que asuma las estrategias y mecanismos para hacer frente a los nuevos retos del conocimiento, inteligencia de negocios, desarrollo tecnológico, creatividad empresarial y nuevos sistemas de información y comunicación, coincidentes con la mundialización y las nuevas formas de hacer negocios.

Esa es la gran tarea y compromiso que el cooperativismo tiene en este momento histórico.

Pasantía e Intercambio de Experiencias con el Cooperativismo de Puerto Rico

Puerto Rico, 26-28 de enero de 2009

La Confederación de Cooperativas del Caribe, Centro y Suramérica (CCC-CA) celebró la 2ª edición de la Pasantía e Intercambio de Experiencias con el Cooperativismo de Puerto Rico, del 26 al 28 de enero del 2009 en Puerto Rico. Dicha actividad contó con el apoyo del Comité Nacional de Afiliadas de la CCC-CA (Conapur), de la Cooperativa Abraham Rosa, de las organizaciones afiliadas y las cooperativas visitadas; en dicha pasantía participaron 13 personas de distintas organizaciones cooperativas centroamericanas.

Esta actividad tuvo como objetivo el intercambio de experiencias de organizaciones cooperativas con los y las participantes, esto les permitió conocer la situación, proyecciones, estrategias, negocios, tecnología y procesos del cooperativismo puertorriqueño, prepararse como líderes conscientes, comprometidos y conocedores de otras alternativas viables de desarrollo cooperativo, les facilitó el establecimiento de una relación de colaboración con el liderazgo de Puerto Rico y otros países, además de comprender la razón y perspectivas del nuevo modelo de apoyo y supervisión del Estado puertorriqueño a las organizaciones cooperativas.

Gracias a esta pasantía, las y los participantes visitaron instituciones cooperativas, conocieron su desarrollo, estrategias, políticas, condiciones de trabajo, atención al público y tecnologías, estas visitas les permitió, a su vez, tener diálogos participativos para intercambiar ideas y opiniones con dirigentes y ejecutivos, así como la inspección de las instalaciones y conocer la plataforma tecnológica.

También les permitió conocer el modelo cooperativo de Puerto Rico, el cual llama la atención y admiración por sus logros y consolidación, basada en la integración, desarrollo empresarial, capacitación dirigida y servicio a la comunidad. Con una posición de impacto y más de US\$8.000 millones en activos, busca nuevas alianzas y negocios. Es un movimiento que siempre ha apoyado la integración cooperativa regional.

Su exitoso sistema de supervisión diferenciada incluye representación de las propias cooperativas y provee seguro al capital y a los depósitos. Una nueva legislación (efectiva el 2 febrero 2009) reformó totalmente el modelo de fomento, promoción y fiscalización del Estado.

Lo[a]s participantes se beneficiaron de la capacidad y contactos de la CCC-CA para conocer este modelo positivo de cooperativismo moderno, incluyendo sus servicios, cultura organizacional, operación, mecanismos de integración, procesos de planificación y negocios, además de intercambiar perspectivas con los nuevos funcionarios.

El último día de la pasantía, hubo un taller con autoridades legislativas y gubernamentales, lo que les permitió a las y los participantes conocer la nueva estructura y modelo de relaciones entre el cooperativismo y el Estado.

Entre las organizaciones cooperativas que visitaron se encuentran la Liga de Cooperativas (Liga-Coop), la Cooperativa de Vivienda Jardines de San Francisco, Banco Cooperativo (Bancoop), Cooperativa de Seguros Múltiples (CSM), Cooperativa de Seguros de Vida (Cosvi), Cooperativa de Ahorro y Crédito Dr. Manuel Zeno Gandía, Cooperativa Gasolinera y Servicios Buena Vista, Cooperativa de Servicios Fúnebres de Puerto Rico, Cooperativa de Ahorro y Crédito Doradeña (Doracoop), Cooperativa de Ahorro y Crédito de Vega Alta (Vegacoop), Cooperativa de Ahorro y Crédito y Servicios Múltiples Abraham Rosa, e intercambio con el sector cooperativo gubernamental la Corporación Pública para la Supervisión y Seguro de Cooperativas (Cossec), la Comisión de Educación y Cooperativismo de la Cámara de Representantes, el Fondo de Inversión y Desarrollo Cooperativo (Fidecoop).

CCC-CA representó al cooperativismo en el Encuentro Regional Academia-Sociedad Civil por la Integración Centroamericana

La CCC-CA representó al cooperativismo en el Encuentro Regional Academia-Sociedad Civil que tuvo como objetivo una consulta y evaluación del estado de la integración regional y de la negociación para un Acuerdo de Asociación de Centroamérica/Unión Europea (AdA-CA-UE). La representación estuvo a cargo de la Prof. Floribeth Venegas, Presidenta de la CCC-CA y se circunscribe en el marco de las funciones de integración cooperativa de la CCC-CA que beneficia tanto a afiliadas como a no afiliadas de la Confederación. El Encuentro estuvo convocado por el Consejo Superior Universitario Centroamericano, con el apoyo del Programa de Apoyo a la Integración Centroamericana y del Consejo Consultivo del Sistema de la Integración Centroamericana (CC-SICA). Tuvo lugar los días 21 al 23 de enero de 2009 en la Ciudad de Guatemala, aprovechándose también para una reunión con las afiliadas de la CCC-CA en el país.

Informe Sinóptico de Actividades – Enero 2009

AC=Acto <> AG=Asamblea General <> AT=Asistencia técnica <> CF=Conferencia <> EM=Evaluación y Monitoreo <>
 MI=Misión y/o Gira <> PL=Planificación <> PS=Pasantía y/o Intercambio <> RN= Reunión <> SM=Seminario <>
 ST=Seminario-Taller <> TL=Taller <> VS=Visita

FECHA Días	TIPO DE EVENTO	ACTIVIDAD Identificación de la acción	ASISTENCIA		LUGAR Y PAIS
			M	F	
01-30	AT	Monitoreo del proceso de negociación del Acuerdo de Asociación de Centroamérica/Unión Europea (AdA-CA-UE)	2	3	Costa Rica
07	PL	Reunión interna de planificación y coordinación	2	3	Costa Rica
08	PL	Reunión de planificación y coordinación para el apoyo al cooperativismo bananero de Chiriquí (COOSEMUPAR)	1	0	Panamá
12-16	AT	Visita de asistencia técnica, coordinación y seguimiento al cooperativismo bananero de Chiriquí (COOSEMUPAR)	1	0	Panamá
13	RN	Participación en Reunión del Consejo de Administración del Cenecoop	1	0	Costa Rica
16	EM	Revisión y envío del Informe del proyecto PMDR al SCC	2	2	Costa Rica
20	AT	Seguimiento de la asistencia técnica y monitoreo del PMCC en Utesacoop	1	3	República Dominicana
20	AT	Seguimiento de la asistencia técnica y monitoreo del PMDR en Cooperativa La Altagracia	2	1	República Dominicana
20	AT	Inicio de apoyo técnico contable externo	1	0	Costa Rica
21	PL	Reunión (1) de planificación y coordinación sobre programa conjunto de género ACI/CCC-CA/SCC	2	4	Costa Rica
21	PL	Reunión (2) de planificación y coordinación sobre programa conjunto de género ACI/CCC-CA/SCC	1	4	Costa Rica
22	AT	Seguimiento de la asistencia técnica y monitoreo del PMCC en COOPNAMA	5	4	República Dominicana
22	AT	Seguimiento de la asistencia técnica y monitoreo del PMDR en Coeprouasd	4	1	República Dominicana
21-23	CF	Participación en Encuentro Academia-Sociedad Civil por la Integración Centroamericana [CSUCA-PAIRCA]	0	1	Guatemala
22	CF	Reuniones varias con organizaciones de la sociedad civil centroamericana	0	1	Guatemala
23	RN	Reuniones de trabajo con organización de turismo social y con cooperativa	1	0	USA
23	VS	Visita para el inicio de la asistencia técnica del PMDR-MODELCOOP a COOPROHARINA	2	1	República Dominicana
24	AG	Reunión de las afiliadas de la CCC-CA en Guatemala con la presidencia de la CCC-CA	5	3	Guatemala
25-30	PS	Gira de trabajo y Pasantía e Intercambio de Experiencias con el Cooperativismo de Puerto Rico	12	2	Puerto Rico
26	RN	Reunión de trabajo sobre asuntos legales de la CCC-CA en Puerto Rico	3	0	Puerto Rico
26	PL	Elaboración del Plan de trabajo del Proyecto para Mejorar la Contribución de las Cooperativas en el Desarrollo Rural (PMDR)	2	2	Costa Rica
29	RN	Reunión con el Presidente del CONAPUR y el Presidente del Consejo de Vigilancia CCC-CA de la CCC-CA	3	0	Puerto Rico
30	RN	Reunión de trabajo con parlamentarista	2	0	Puerto Rico
30	PL	Revisión del Plan de trabajo del Proyecto para Mejorar la Contribución de las Cooperativas en el Desarrollo Rural (PMDR)	2	2	Costa Rica



AVANCES de



DIÁLOGO COOPERATIVO REGIONAL

Boletín electrónico de la Confederación de Cooperativas del Caribe, Centro y Suramérica
Al servicio del cooperativismo regional **1º de marzo 2009**

DOCUMENTO DE POSICIÓN – II PARTE

El cooperativismo ante la crisis

A pesar que las cooperativas han demostrado estar en mejor situación que la empresa lucrativa tradicional, tienen que reconocer los problemas del entorno y los que aflorarán de la crisis. No pueden ignorar las dificultades o fijar responsabilidades inadecuadamente.

Ante los retos actuales, las cooperativas deben conocer la coyuntura en la que se debate su existencia y hacer los ajustes necesarios para superarse y ofrecer sus propias respuestas, sin renegar de su origen, naturaleza e ideología. Deben adoptar mecanismos de prevención y cubrir las necesidades de refinanciamiento, crédito o readecuación de sus miembros y de las micro y pequeñas empresas

A REINVENTAR LA SOLIDARIDAD COOPERATIVA

Comprendido el entorno desde un profundo proceso de análisis y una perspectiva integral, se debe proceder a la revisión de estrategias y a la toma rápida de decisiones que lleve al fortalecimiento de las bases empresariales e institucionales de nuestras cooperativas. Debe incluir el apoyo a los negocios de sus miembros, a la economía familiar y a cooperativas de mujeres o mixtas en un contexto de desarrollo económico local.

Para ello debe reestructurar procesos y estilos, administrar con mayor eficiencia, revitalizar la capacidad organizacional y contar con todos los recursos humanos, tanto hombres como mujeres. De ahí la necesidad urgente de un nuevo modelo cooperativo y de mecanismos permanentes de valor agregado que fortalezcan la base societaria y cuestionen el sistema económico de mercado y la institucionalidad política de los círculos conservadores de poder.

Además de hablar de problemas internos y necesidades empresariales y de lo[a]s miembros, debe asumir el tema de la identidad, la ética, valores y principios del cooperativismo, que va a la médula del quehacer y comportamiento ante el entorno que reta a nuestras cooperativas.

El desarrollo de su filosofía, desde el punto de vista de la identidad, puntualiza la especial naturaleza de las cooperativas como empresas económicas con una alta dimensión social. En nuestros países, son una necesidad ante las situaciones críticas de las grandes mayorías.

El desarrollo del cooperativismo, como modelo económico y social alternativo y como oferente de soluciones a los problemas de nuestras sociedades, descansa en gran medida del nivel de compromiso de nuestro liderazgo, su solidaridad y su responsabilidad social.

La diferencia cooperativa brinda una ventaja comparativa que surge de sus valores y principios, del compromiso de los seres humanos que conforman el movimiento, de su planteamiento de justicia social y de un nuevo orden basado en la igualdad de oportunidades. Exige una conducta consecuente que incluye promoción de liderazgo, defensa de la justicia distributiva, solidaridad social, igualdad de género, la plena realización personal, el reconocimiento de derechos y de las posibilidades de contribuir tanto con la cooperativa como con la comunidad.

Se solicita sacar y entregar copias a miembros del Consejo de Administración, Junta de Directores y ejecutivos y personal de las cooperativas y organizaciones que reciben este boletín. Favor retransmitirlo por correo electrónico a todos sus contactos y relacionados. Autorizada reproducción.

COMPROMISO DE LA CCC-CA

En esta coyuntura, la CCC-CA continuará acompañando a sus afiliadas para elevar su capacidad para enfrentar el contexto de crisis y adoptar el cambio para mayor competitividad, y así continúen siendo relevantes y prevalezcan en las nuevas y difíciles condiciones.

El futuro está en la innovación y el aprovechamiento de oportunidades y ventajas comparativas y competitivas, donde una capitalización adecuada y suficiente sigue siendo elemento de peso.

La CCC-CA seguirá proponiendo y trabajando los grandes temas que signifiquen el progreso de nuestro movimiento. Continuará su papel orientador en el quehacer cooperativo internacional, en el mismo camino que le ha ganado prestigio y credibilidad, que le ha permitido abrir puertas y aceptar nuevos retos.

En la CCC-CA estamos preparados para enfrentar críticamente la situación, identificar las necesidades y proponer iniciativas.

Los programas de la CCC-CA recalcarán, ahora más que nunca, la urgencia de la capacitación estratégica, la modernización, de asumir procesos empresariales y de potenciar la diferencia cooperativa basada en nuestros principios y valores.

- El Programa Regional de Capacitación estratégica (PRCE) hará énfasis en la comprensión de la coyuntura y la crisis, en alianzas estratégicas con otros sectores, en la educación cooperativa de las futuras generaciones, en el cambio tecnológico y los procesos empresariales que permitan bajar costos, ganar competitividad y asegurar mercados.
- El Programa de Mejoramiento de la Calidad Cooperativa (PMCC) continuará apoyando a nuestras afiliadas en la adopción de un enfoque de procesos y sistemas de gestión de calidad en distintos niveles y disciplinas.
- El Proyecto de Construcción de un Modelo Organizacional Cooperativo (PCMO) respaldará a las afiliadas para unir el éxito empresarial con su dimensión social, con capacitación, asistencia técnica, guías y apoyo informático con indicadores verificables de cumplimiento.
- El Programa de Mejoramiento de la Participación Cooperativa en el Desarrollo Rural (PMDR) apoyará esfuerzos para cumplir efectivamente con el principio cooperativo de responsabilidad con la comunidad y con el desarrollo económico local (Delcoop).
- El Programa de Planificación Estratégica de Cooperativas (PPEC) ampliará el respaldo a las afiliadas para que su acción se base en el análisis del contexto, planes bien definidos, monitoreo y evaluaciones que permitan orientar y reorientar los procesos.

El camino ha sido largo, pero productivo. El compromiso es seguir adelante. Con el apoyo y respaldo de todas y todos los cooperativistas de la región así lo conseguiremos.

Conferencia sobre el Nuevo Modelo de Fomento, Promoción y Supervisión del Cooperativismo por el Estado en Puerto Rico

Costa Rica, 23 de febrero de 2009

La Confederación de Cooperativas del Caribe, Centro y Suramérica (CCC-CA), junto con el Centro de Estudios y Capacitación Cooperativa (CENECOOP R.L.), el pasado 23 de febrero del 2009, realizaron la Conferencia titulada **“El nuevo modelo de fomento, promoción y supervisión del cooperativismo por parte del Estado en Puerto Rico”** en la sede de la CCC-CA, en San José, Costa Rica.

Dicha Conferencia fue impartida por el Lic. Luis R. López, Presidente del Fondo de Inversión y Desarrollo Cooperativo de Puerto Rico (Fidecoop), exmiembro de la Junta de Directores de la Corporación Pública para la Supervisión y Seguro de Cooperativas (Cossec), Presidente Ejecutivo de la Cooperativa de Servicios Múltiples Abraham Rosa (Arcoop) y Presidente del Consejo de Vigilancia de la CCC-CA.

La actividad consistió en la presentación y diálogo participativo sobre el nuevo ordenamiento para el fomento, promoción y supervisión del cooperativismo en Puerto Rico, a partir de la nueva Ley Num. 247 (Ley Orgánica de la Comisión de Desarrollo Cooperativo de Puerto Rico) en vigor desde el 2 de febrero del 2009.

Dicha Ley tiene como objetivo el cambio de paradigmas en la estructura gubernamental para el desarrollo del cooperativismo. Este cambio se dio gracias al esfuerzo conjunto de la Comisión de Cooperativismo de la Cámara de Representantes y de la Administración de Fomento Cooperativo con la participación y consenso del Movimiento Cooperativo puertorriqueño orientado por la Liga de Cooperativas.

El proceso de creación de la nueva ley se basó en una serie de estudios sobre las estructuras, políticas y funcionamiento de las entidades gubernamentales centrales relativas al cooperativismo y de Fidecoop.

El estudio evidenció una serie de problemáticas que afectaban de alguna manera las cooperativas del país, entre ellas se encontraron que las agencias no responden a una visión integradora del cooperativismo, tienen un funcionamiento reactivo ante el desarrollo económico, la política pública está fragmentada y cuentan con una intervención excesiva por parte del gobierno en las organizaciones cooperativas. Además, las estructuras se encuentran desarticuladas, lo que produce un funcionamiento desagregado que muchas veces impide concretar acciones.

Con la nueva Ley 247 se busca promover un rol más protagónico del Movimiento Cooperativo de Puerto Rico a través de la reducción de su dependencia a las acciones gubernamentales, de una integración de los recursos humanos, organizativos y económicos del Movimiento Cooperativo y el Gobierno y la redistribución estratégica de las funciones y responsabilidades que permita asegurar el fortalecimiento de la filosofía cooperativista.

El auto crecimiento y la integración de los distintos sectores económicos del Movimiento Cooperativo, el desarrollo de una visión empresarial de eficiencia y competitividad al servicio de la población asociativa y la comunidad, son otras de las acciones por medio de las cuales se pretende fortalecer el cooperativismo de Puerto Rico.

CCC-CA representó al cooperativismo en Asamblea General Plenaria de la Sociedad Civil y en el Foro Regional para la Definición de Estrategias para la Negociación del ADA-CA-UE

La CCC-CA representó al cooperativismo de la región en la Asamblea General Plenaria de la Sociedad Civil organizada en el consejo Consultivo del Sistema de la Integración Centroamericana (CC-SICA) y en el Foro Regional de la Sociedad Civil de Definición de Estrategias para la Negociación del Acuerdo de Asociación de Centroamérica/Unión Europea (AdA-CA-UE) convocado por el CC-SICA.

Las actividades tuvieron lugar en Tegucigalpa, Honduras, entre el 18 y el 20 de febrero, participando por la CCC-CA su Presidenta, la Prof. Floribeth Venegas. Al igual que otras actividades macro-regionales, la CCC-CA asume la tarea para beneficio tanto de afiliadas como de no afiliadas.

Se aprovechó la oportunidad para tomar contacto con las afiliadas de la CCC-CA en Honduras, produciéndose un encuentro fraternal con la Cooperativa Sagrada Familia que apoyó el esfuerzo de coordinación con las afiliadas.

Informe Sinóptico de Actividades – Feb 2009

AC=Acto <> AG=Asamblea General <> AT=Asistencia técnica <> CF=Conferencia <> EM=Evaluación y Monitoreo <>
 MI=Misión y/o Gira <> PL=Planificación <> PS=Pasantía y/o Intercambio <> RN= Reunión <> SM=Seminario <>
 ST=Seminario-Taller <> TL=Taller <> VS=Visita

FECHA Días	TIPO DE EVENTO	ACTIVIDAD Identificación de la acción	ASISTENCIA		LUGAR Y PAIS
			M	F	
02-27	AT	Monitoreo del proceso de negociación del Acuerdo de Asociación de Centroamérica/Unión Europea (AdA-CA-UE)	2	3	Costa Rica
02-27	AT	Participación de CCC-CA en diversas mesas de negociación, reuniones y foros para la incidencia en el proceso sobre el Acuerdo de Asociación de Centroamérica/Unión Europea	2	1	Centroamérica
07	RN	Participación de reunión en la CCC-CA del Capítulo Nacional de la Sociedad Civil del CC-SICA con la presidenta del Parlacen y otra parlamentaria	1	1	Costa Rica
10	CF	Participación en Taller Nacional de la Sociedad civil sobre La Integración Regional como Instrumento de Desarrollo Nacional [Círculo de Copán]	1	0	Costa Rica
10	RN	Participación en Reunión del Consejo de Administración de Cenecoop	1	0	Costa Rica
10-11	TL	Taller Nacional de Gestores de la Calidad Cooperativa			Perú
11	RN	Visita y reunión de coordinación con representante de Hoteles Riande de Panamá	1	2	Costa Rica
12	CF	Participación en Foro del CCNRS sobre La Responsabilidad Social ante la Crisis Presente	1	0	Costa Rica
12-13	CF	Participación como ponente [LGC] en la IV Convención Latinoamericana de Cooperativas	1	0	Perú
14	TL	Participación como ponentes en Taller de sensibilización sobre gestión de la capacitación cooperativa [Coopejudicial]	1	1	Costa Rica
17	RN	Reunión-consulta sobre estrategias de género en el movimiento cooperativo	2	1	Costa Rica
18	AG	Participación en la Asamblea General Plenaria de la Sociedad Civil de Centroamérica [CC-SICA]	0	1	Honduras
19-20	CF	Participación en Foro Regional de la Sociedad Civil de Definición de Estrategias para la Negociación del Acuerdo de Asociación de Centroamérica/Unión Europea [CC-SICA]	0	1	Honduras
19	RN	Reunión-encuentro de la presidenta de la CCC-CA con representantes de las afiliadas de Honduras	3	4	Honduras
19	RN	Reunión de coordinación con Cadexco sobre Proyecto de producción y comercialización	3	2	Costa Rica
19	CF	Participación en la Cátedra Rodrigo Facio de Cenecoop con el Ministro de Hacienda sobre La Crisis Financiera y Alternativas del Cooperativismo	3	4	Costa Rica
19-21	AT	Visita de asistencia técnica de consultor al Proyecto de Apoyo al Cooperativismo bananero (Coosemupar)	1	0	Panamá
20	RN	Reunión-consulta sobre estrategias de género en el movimiento cooperativo	2	1	Costa Rica
22	VI	Visita a la Plaza del Café de Coocafé en Tilarán	2	0	Costa Rica
23-24	RN	Reunión del Consejo de Vigilancia de la CCC-CA	4	3	Costa Rica
23	CF	Participación en Reunión y Conferencia con la Asociación de las Américas de Cooperativas y Mutuales de Seguros (AAC-MIS) y Sociedad de Seguros del Magisterio Nacional	1	0	Costa Rica
23	CF	Conferencia de Luis R. López: El Nuevo Modelo de Fomento, Promoción y Supervisión de Cooperativas en Puerto Rico	20	15	Costa Rica
25	RN	Reunión con empresa de servicio de comunicaciones	2	3	Costa Rica
26	CF	Participación en Foro de información y capacitación sobre la integración centroamericana y los avances de la negociación del Acuerdo de Asociación de Centroamérica/Unión Europea (AdA-CA-UE) en su aspecto político [UNED]	1	3	Costa Rica
28/02 al 12/03	VI	Gira de trabajo y asistencia técnica para los Sistemas de gestión de calidad de cooperativas de Paraguay [AVG]	1	1	Paraguay